

## 6 IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE IMPACTOS DEL TURISMO EN SALAMINA

Las evaluaciones de impacto patrimonial se centran en el efecto potencial sobre el Valor Universal Excepcional de un lugar patrimonial y otros valores de conservación. En el contexto de los bienes del Patrimonio Mundial, una evaluación del impacto al patrimonio identifica y evalúa los impactos negativos y positivos en los atributos que transmiten el Valor Universal Excepcional del sitio (Unesco, 2022).

Un impacto es la interacción de la acción propuesta con un atributo de la propiedad del Patrimonio Mundial, y esto puede tomar formas negativas o positivas: biofísicas, sociales, culturales, económicas, de salud, visuales, etc. Se deben considerar todos los impactos relevantes, incluidos los relacionados con los atributos intangibles que se reflejan en los elementos físicos de la propiedad (Unesco, 2022).

La evaluación de los impactos en el Patrimonio Mundial implica determinar si la acción propuesta, en este caso el desarrollo de la actividad turística afectaría el Valor Universal Excepcional del bien y otros valores de conservación. Esto requiere una comprensión de los atributos dentro de sus límites, amortiguadores y entorno más amplio, lo que puede significar que el alcance de la evaluación debe ampliarse para incluir el áreas geográficas, ecológicas y paisajísticas alrededor del patrimonio, teniendo en cuenta también los impactos directo, indirecto y acumulativo (Unesco, 2022).

El trabajo realizado en el municipio de Salamina a través del trabajo de campo, las encuestas, las entrevistas, observación directa, complementado con información disponible en estudios, publicaciones de prensa, internet, videos, entre otros, dio como resultado la identificación de impactos sobre los valores y atributos del Paisaje Cafetero, su evaluación y unas propuestas de manejo y mitigación de los impactos del turismo en el municipio de Salamina.

### 6.1 Identificación de impactos

Para el caso de Salamina, los impactos y efectos nocivos del turismo no son tan evidentes como en los casos de Salento y Filandia, pero estos últimos permiten deducir posibles afectaciones a futuro y la preocupación por la posibilidad de que se desborde el turismo, en este caso por el Turismo Religioso en Salamina. Este puede crecer por la posible declaratoria de la Santidad de la Madre Berenice (actualmente Beata), lo que implicaría una mayor llegada de peregrinos al municipio de Salamina.

TABLA 21. IDENTIFICACIÓN DE IMPACTOS DEL TURISMO EN SALAMINA

Impactos sociales	Impactos socioeconómicos	Impactos culturales	Impactos ambientales
Inversiones en infraestructura adquiriendo bienes inmuebles llevando a gentrificación del centro histórico (llegada de pensionados, empresarios, extranjeros e inversión foránea)	Crecimiento de dinámicas comerciales, que generan empleo e ingresos  Los nuevos negocios dinamizan la cadena de suministros	Modificación de las casas patrimoniales para hotelería y restaurantes cambiando su uso residencial a comercial	Algunos cambios en el uso de suelo forestal, debido a la apertura de nuevos modelos de negocio (alojamiento)
Incremento del valor de los arrendamientos y las viviendas y aumento de costo de vida: (transporte, bienes y servicios)	Especialización laboral y cambio de perfiles laborales: barismo, catación, guianza  Fomento de la cadena de café y cafés especiales	Aumento de sentido de pertenencia, sensibilización por el patrimonio, reconocimiento de la identidad cultural  Se han revitalizado las manifestaciones culturales (música, artesanía y pintura), se rescatan las festividades religiosas, sociales y culturales en forma tradicional	Creciente carga en espacios naturales como el bosque y valle de la Samaria  Creación plan padrino para la palma de cera
Congestión de espacio público en temporadas y fiestas lo cual hace necesario la gestión de flujo de visitantes	Aumento temporal en la necesidad de mano de obra en empleos informales  Se desplazan actividades agrícolas - Pocos productos alimenticios	Pérdida o transformación del patrimonio cultural	Contaminación atmosférica y acústica
Regreso de migrantes del pueblo para generar emprendimientos	Incentivo a las artesanías	Influjos culturales y económicos inciden en la calidad de vida, con alteraciones en patrones de consumo, modificación de patrones culturales y costumbres por el alto flujo de turistas	Generación de basuras

Impactos sociales	Impactos socioeconómicos	Impactos culturales	Impactos ambientales
Microtráfico de estupefacientes, Drogadiccion, prostitucion, mendicidad	Empoderamiento de parte de población en el tema de servucción	Intercambio cultural, divulgación cultura local	Desestabilización de laderas de las vías por mayor carga  (Caso derrumbe en el sector El Faro en la vía Salamina – La Merced, en donde un empresario creó un parque temático en torno al cultivo y beneficio del café)
	Nuevos atractivos e integración regional en eventos regionales		Presión sobre recurso hídrico por demanda adicional en temporadas y contaminación del agua  Racionamientos del agua en temporadas

Fuente: elaboración propia

Se destacan algunos elementos positivos del turismo en Salamina como la creación de emprendimientos y empleo, el fortalecimiento de la cadena de suministros, de las artesanías y de la oferta de manifestaciones culturales.

En cuanto al café, por ejemplo, se ha visto cómo se ha ido fortaleciendo no sólo la producción y el proceso de beneficio para generar cafés de alta calidad, sino que también se ha ido transformando en aras de ofrecer una experiencia desde la semilla hasta la taza. Hay algunas (pocas) fincas que ofrecen este servicio.

En cuanto a la gastronomía local, se ve fortalecida por la apertura de restaurantes que la incluyen en su menú.

En cuanto a las casas de arquitectura vernácula, a algunas casas les han hecho mantenimiento protegiendo su tradición arquitectónica. Otras las han dejado caer por las exigencias y la falta de dinero para los permisos e intervención.

Las entrevistas además evidenciaron posibles afectaciones a las actividades económicas tradicionales en diversas formas:

- Cambio en el enfoque de las actividades: La demanda turística puede impulsar un cambio en las actividades económicas locales, alejándose de las tradicionales hacia aquellas más orientadas al turismo, como la artesanía o la prestación de servicios turísticos.

- Impacto en la Agricultura: En algunas comunidades, el aumento del turismo puede resultar en la conversión de tierras agrícolas para proyectos turísticos, afectando las prácticas agrícolas tradicionales y la seguridad alimentaria.
- Comercialización de Productos Locales: Por otro lado, el turismo puede crear oportunidades para la venta de productos locales a los visitantes, fomentando la comercialización de bienes tradicionales.
- Cambios en la Demanda de Bienes y Servicios: La llegada de turistas puede cambiar la demanda de bienes y servicios locales, afectando la oferta y la demanda de productos tradicionales.

A su vez se genera presión sobre Recursos Naturales:

- El turismo desmedido puede ejercer presión sobre los recursos naturales utilizados tradicionalmente por la comunidad, como agua y áreas recreativas, lo que podría tener impactos negativos a largo plazo.
- El Impacto Ambiental surge como consecuencia de un turismo descontrolado, y se muestra en la degradación de áreas naturales y la contaminación.
- Presión sobre Recursos Locales: El aumento de visitantes puede ejercer presión sobre los recursos locales, como agua y alimentos, afectando la sostenibilidad a largo plazo.

Si bien se argumenta el fortalecimiento de la oferta cultural, también se advierte la pérdida de Identidad Cultural:

- Un aumento abrupto del turismo podría llevar a la comercialización excesiva y a la pérdida de autenticidad cultural.
- La Comercialización de la cultura es un arma de doble filo por lo que se manifiesta en apartes anteriores.

Los municipios de Salento y Filandia están experimentando una fuerte gentrificación que va de la mano con la migración, la falta del relevo generacional y la venta de las casas a la hora de la sucesión por la alta valorización de suelos y vivienda. Esto a su vez agudiza el desplazamiento de la población tradicional abriendo espacio para nuevas vecindades y economías que ya no son los tradicionales. De esta forma el turismo contribuye al aumento del costo de la vida que va de mano con una acelerada transformación y pérdida de la cultura gregaria del campo que es el sustento del paisaje cultural. Este proceso para el caso de Salamina aún no se ha potencializado, pero se observa el inicio de la compraventa de casas patrimoniales y fincas para fines recreativos y de segunda vivienda que llevan a la gentrificación del centro histórico y la urbanización del campo.

Salamina presenta el problema de congestión solo en época de fiestas, siendo importante prevenir estas situaciones y contar con parqueaderos y sistemas alternos de transporte. En cuanto al agua, este municipio tiene disponibilidad amplia que cubre un crecimiento poblacional y turístico. Sin embargo, no cuenta con los sistemas de tratamientos de aguas residuales. El aumento de consumo, sin embargo, ha generado escasez en temporadas y necesidad de racionamientos.

Salamina presenta este fenómeno de intervención y modificación de las casas patrimoniales en menor medida teniendo en cuenta que ha sido declarado BIC de carácter nacional y que cuenta con PEMP, no obstante, también presencia el cambio de uso habitacional a comercial con la adaptación de espacios para alojamiento o restaurantes.

Para Salamina se documenta por un lado una desconexión de la población con su patrimonio, pero por el otro lado, arraigo y apropiación. De todos modos, existe un grupo de vigías de patrimonio y un consejo de turismo que laboran a favor de la conservación y desarrollo del turismo y patrimonio en el municipio.

El turismo, si bien no es el único factor, acelera el proceso de migración laboral y económica que ha comenzado con la crisis del café potenciando las problemáticas en torno a la mano de obra, vivienda y tierra en el campo. Hay que tener en cuenta que las zonas del PCCC con micro y minifundio se afectan menos por la competencia por mano de obra ya que trabajan con mano de obra familiar, esto es el caso en Salamina donde el promedio de la finca cafetera está por debajo del promedio de 4,6has, 65,8% de las fincas tienen menos de 3has. Empero, se observa una reducción del área de café. Salamina tenía en 2001 unos 3.278has con 1.463 productores, en 2014 tenía 2.667has con 1.288 UPAs (CNA, 2014, en Alcaldía de Salamina, 2020) y en 2018 se registraron 2.319has.

La producción de café entra en competencia por la mano de obra no calificada, pero a su vez, el turismo permite diversificar las actividades de las fincas cafeteras, ofreciendo recorridos temáticos y procesando cafés especiales que se venden en el mercado turístico y las cafeterías de cafés especiales aportando de esta forma al sostenimiento de la producción cafetera.

En cuanto a la gestión del turismo, en Salamina es prácticamente nula ya que carece de documento orientador y oficina a cargo; el turismo es manejado por particulares, se carece de una política pública de cultura y turismo, las instituciones o gremios creados para tal fin no son operativos como el comité de turismo o el consejo de cultura. Igualmente, no existe una política de participación ciudadana en donde se generen discusiones frente a la gestión actual del turismo y la cultura en Salamina.

La gestión equilibrada del turismo es, por lo tanto, esencial para maximizar los beneficios económicos y culturales. Para ello, hace falta la continuidad en los ingresos y trabajo colaborativo para ofertas de rutas, circuitos y experiencias diversas y masivas.

TABLA 23. IMPACTOS POR ACTUACIÓN ÁREA DE TURISMO EN RELACIÓN CON ATRIBUTOS Y VALORES

<b>Actuación Área de turismo (causa)</b>	<b>Impactos (consecuencias)</b>	<b>Atributo afectado</b>	<b>Valor afectado</b>
Inversión en compra de casas para alojamiento y restaurantes para un mayor flujo turístico y Compra o arriendo de locales	Modificación del patrimonio arquitectónico, cambio de usos y Pérdida de autenticidad de arquitectura	Patrimonio arquitectónico y urbanístico  Poblamiento concentrado	Capital social estratégico, Esfuerzo humano, generacional,

<b>Actuación Área de turismo (causa)</b>	<b>Impactos (consecuencias)</b>	<b>Atributo afectado</b>	<b>Valor afectado</b>
comerciales que desplazan oferta local	Gentrificación y migración: Valorización de viviendas, aumento de costo de vida  Dinámica comercial genera dependencia del turismo y cambio de vocación  Competencia sobre mano de obra, suelo y agua	tradición histórica	familiar, Cultura cafetera
Demanda de mano de obra que compite con oficios tradicionales	Especialización y profesionalización laboral  Empoderamiento en servucción  Pérdida de mano de obra en el café	Poblamiento concentrado, tradición histórica, cultivo del café	Capital social, cultura cafetera, Esfuerzo humano, generacional
Parcelación y Compra de fincas por pensionados – urbanización del campo	Fragmentación de fincas y población rural desplazada  Cambio de usos de suelos y Pérdida de área agrícola y cafetera	Poblamiento concentrado y propiedad fragmentada; Minifundio cafetero; Cultivo de café y cultivos múltiples	Esfuerzo humano para la producción del café, población concentrada y propiedad fragmentada
Aumento de demanda de cafés especiales y recorridos cafeteros	Valoración de producción cafetera: cafés especiales y recorridos en cafetales	Café de montaña, cultivo en ladera, tecnologías y formas de producción; tradición histórica de producción cafetera	Esfuerzo humano ... para la producción del café
Oferta recreativa cultural	Comercialización de la cultura desvirtúa valor y significado  Pérdida o aculturación de expresiones culturales e incidencias en fiestas culturales, cambio de patrones culturales  Integración regional  Valoración de las artesanías y oferta cultural - Fortalecimiento de sentido	Tradición histórica cafetera	Cultura cafetera para el mundo

<b>Actuación Área de turismo (causa)</b>	<b>Impactos (consecuencias)</b>	<b>Atributo afectado</b>	<b>Valor afectado</b>
	de pertenencia e identidad cultural		
Uso intensivo del espacio público	Ocupación de espacios públicos que desplazan actividades culturales  Problemas de movilidad incidiendo en el bienestar de la población	Estructura urbana en damero, poblamiento concentrado	Cultura cafetera
Flujo de visitantes que traen influencias culturales foráneas	Transformaciones socioculturales: Cambios de patrones culturales, prostitución, mendicidad, drogadicción  Intercambio cultural y divulgación de la cultura local	Poblamiento concentrado, tradición histórica cafetera	Capital social, cultura cafetera
Consumo de visitantes que presiona recursos (agua, aire, suelo)	Presión sobre recursos hídricos, racionamiento de agua  Contaminación atmosférica y acústica, basuras	Disponibilidad hídrica	Relación entre tradición y tecnologías
Uso intensivo de espacios naturales	Sobrecarga de espacios naturales y desestabilización de laderas	Patrimonio natural	Relación entre tradición y tecnologías
Administración turística y cultural - Gestión y planificación del turismo	Baja gobernanza	Institucionalidad cafetera	Capital social

Fuente: elaboración propia

A continuación, se relacionan los impactos más importantes con los atributos y valores del Paisaje Cultural Cafetero (Tabla 23) lo que visualiza la afectación del bien en cuanto a estos parámetros.



Los atributos de mayor afectación son:

- el poblamiento concentrado, entendiéndolo como población local, y la tradición histórica cafetera entendiéndolo como cultura cafetera.
- Las afectaciones de la producción cafetera, de la propiedad rural y de la población implican la pérdida de la tradición histórica de la producción cafetera y por ende de la cultura cafetera.
- el patrimonio arquitectónico y urbanístico, especialmente por el cambio de uso, la oferta comercial, la gentrificación y los flujos turísticos,
- los atributos en torno a la producción cafetera (café de montaña, predominancia del café, cultivo en ladera y renovación del café), minifundio cafetero especialmente por la competencia en recursos humanos e hídricos,
- El patrimonio natural por su uso turístico y la disponibilidad hídrica.
- Es también importante anotar que la institucionalidad cafetera en este contexto se entiende como un componente de la gobernanza sobre el territorio la cual se afecta en la medida que no se toman medidas adecuadas en la gestión y planificación del uso del patrimonio y del territorio.

Los factores de cambio son principalmente:

- Gentrificación, y en su consecuencia la migración laboral, el aumento de costo de vida y la transformación sociocultural
- La valoración del café con efectos positivos en la producción de cafés especiales y recorridos cafeteros
- Consumo de recursos que generan presión sobre agua, aire, suelo,
- Competencia por mano de obra que afecta la producción agrícola y cafetera,
- La urbanización del campo con el cambio en la estructura de propiedad y pérdida de área de producción

## 6.2 Evaluación de impactos

Usando la matriz de evaluación propuesta por la UNESCO (2022) se pueden visualizar los impactos en los atributos y valores en escala de colores como siguiente:

TABLA 25. MATRIZ DE EVALUACIÓN DE LOS IMPACTOS

ELEMENTO que impacta	Atributo/ valor	Descripción del impacto	Frecuencia de la acción	Duración de la acción	Reversibilidad de la acción	Reversibilidad del cambio del atributo	Longevidad del cambio en el atributo	Grado de cambio en el atributo	Calidad en el cambio del atributo	Evaluación del impacto
			Una vez o puntual/ intermitente / continuo	corto plazo/ mediano plazo/ largo plazo	Reversible/ irreversible	Reversible/ irreversible	Cambio temporal/ permanente	insignificante/ poco significante/ importante/ gran cambio	Cambio positivo/ negativo	neutro/ menor/ moderado/ importante (negativo y positivo)
Inversión en compra de casas patrimoniales y locales para uso turístico	<b>patrimonio arquitectónico, poblamiento concentrado</b>	Cambios de uso de casas patrimoniales	una vez	mediano plazo	reversible	irreversible	permanente	importante	negativo	importante negativo
	<b>patrimonio arquitectónico/ tradición histórica</b>	Modificación de casas patrimoniales	una vez	mediano plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo
	<b>poblamiento concentrado, tradición histórica</b>	Gentrificación	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo
	<b>gobernanza/ institucionalidad</b>	Dinámica comercial y mayor dependencia del turismo	continuo	largo plazo	irreversible	reversible	permanente	poco significante	negativo	moderado negativo
	<b>poblamiento concentrado</b>	Aumento de costo de vida en bienes y servicios	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo
	<b>patrimonio urbanístico, poblamiento concentrado</b>	Cambio de estructura comercial y composición empresarial	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	positivo	menor positivo
Diversificación de oferta comercial y gastronómica	<b>Tradición histórica</b>	Valoración de artesanías	intermitente	corto plazo	reversible	reversible	temporal	poco significante	positivo	menor positivo
	<b>poblamiento concentrado, tradición histórica</b>	Oferta gastronómica diversificada	intermitente	mediano plazo	reversible	reversible	temporal	importante	positivo	moderado positivo
	<b>Patrimonio natural</b>	Generación de residuos	continuo	largo plazo	reversible	irreversible	permanente	poco significante	negativo	menor negativo
	<b>poblamiento concentrado, patrimonio urbanístico</b>	Uso intensivo de espacio público	intermitente	largo plazo	reversible	reversible	temporal	importante	negativo	moderado negativo
	<b>poblamiento concentrado</b>	Profesionalización laboral	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	importante	positivo	moderado positivo
	<b>Cultivo de café</b>	Competencia por mano de obra no calificada	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	importante	negativo	moderado negativo
Gestión y planificación del turismo, servicios y productos de recreación	<b>poblamiento concentrado, tradición histórica, patrimonio natural</b>	Deficiente administración turística y cultural	intermitente	mediano plazo	reversible	reversible	temporal	importante	negativo	menor negativo
	<b>Cultivo de café (café de montaña, predominancia, ladera y renovación)</b>	Valoración de cafés especiales y recorridos cafeteros	continuo	largo plazo	reversible	reversible	temporal	importante	positivo	moderado positivo
	<b>patrimonio natural</b>	Uso intensivo de espacios naturales	intermitente	largo plazo	reversible	irreversible	permanente	importante	negativo	moderado negativo
	<b>Tradición histórica</b>	Divulgación y comercialización de la cultura local	continuo	mediano plazo	reversible	reversible	temporal	importante	positivo	moderado positivo
	<b>minifundio cafetero, cultivo de café, poblamiento concentrado</b>	Mayor consumo y presión sobre recursos (agua, aire, suelo)	intermitente	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo
	<b>poblamiento concentrado, tradición histórica</b>	Transformación sociocultural por influencias foráneas	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo
	<b>Cultivo de café (café de montaña, predominancia, ladera y renovación), cultivo múltiple, minifundio cafetero</b>	Urbanización del campo	continuo	largo plazo	irreversible	irreversible	permanente	gran cambio	negativo	importante negativo

Fuente: Elaboración propia

### 6.3 Caracterización de la afectación del bien

En relación con los valores de excepcionalidad se pueden mencionar los siguientes impactos de origen turístico:

#### **Valor 1: Esfuerzo humano, generacional, familiar e histórico para la producción del café**

- ✓ Urbanización del campo y Reducción del área de café: una mayor amenaza a la producción cafetera y agrícola es la valorización de los suelos y la venta a pensionados de las grandes urbes para su urbanización. Este proceso no solo incide en la tributación, la disponibilidad del área agrícola y la soberanía alimenticias sino en la composición social y las tradiciones culturales del campo.
- ✓ Desconocimiento del PCCC: Constan que en Salamina hay poco conocimiento sobre el área y la importancia del Paisaje Cultural Cafetero como Patrimonio Mundial, situación que va en contravía de los propósitos de conservación y salvaguarda de sus valores.
- ✓ Valoración de cafés de especialidad: un aporte importante del turismo puede ser la valoración y venta directa de los cafés especiales, tendencia general en la zona del eje cafetero. A la rentabilidad de las fincas aportan los recorridos cafeteros como propuesta turística que aún poco se ofrecen en Salamina.
- ✓ Compra de casas patrimoniales por inversionistas para EAH: la compra de casas patrimoniales por inversionistas foráneos puede aportar a la salvaguarda y conservación del patrimonio arquitectónico, no obstante, el cambio de uso habitacional a comercial genera escasez de vivienda y el alza de tarifas de arrendamientos y propiedad raíz lo cual afecta negativamente a la población local y su calidad de vida.
- ✓ Diversificación económica: se está generando una oferta comercial y empresarial importante que dinamiza la economía del municipio. Se generan empleos, nuevos perfiles laborales y una posible profesionalización de mano de obra. No obstante, el sector turístico con ello compite por la mano de obra no calificada con el sector agrícola aumentando el precio del jornal.
- ✓ Diversificación de la oferta de servicios turísticos incipiente: La diversificación de la oferta de servicios y su mayor importancia en la estructura empresarial genera mayor dependencia económica del sector con la consecuencia del cambio de vocación.

#### **Valor 2: Cultura cafetera para el mundo**

- ✓ Temporadas y festividades con alta afluencia turística: Hasta la fecha, el turismo de Salamina se centra en las temporadas turísticas llevando a altos flujos en el área urbano. La congestión del espacio público por lo tanto es temporal, el municipio por su tamaño asimila con mayor facilidad el número de población flotante. No obstante, su crecimiento sin límites puede desplazar a la población local de sus espacios acostumbrados como se ha mostrado en Filandia y Salento.

- ✓ Falta apropiación y memoria histórica a la par con la recuperación de tradiciones: En cuanto al patrimonio inmaterial hay dos tendencias contrarias – por un lado, la recuperación y fomento de tradiciones lo que implica la valoración de tradiciones gastronómicas y artesanales y, por el otro lado, la pérdida de saberes y la falta de apropiación social del patrimonio. Un turismo cultural debe vigilar por la oportuna recuperación de las expresiones culturales y su apropiación en el marco del diseño de productos culturales y creativos lo que implica procesos de reconocimiento, sensibilización, socialización y recuperación de estos elementos para su puesta en valor. Estos procesos, a su vez, puede aportar al fomento del sentido de pertenencia.
- ✓ Modificación de patrimonio arquitectónico y desconocimiento del PEMP: Salamina como uno de los municipios más antiguos del PCCC cuenta con patrimonio arquitectónico importante que es sujeto de valorización para uso turístico. Diferente a Salento y Filandia cuenta con un PEMP que define los lineamientos para su tratamiento y conservación lo que impide la intervención deliberada y ha permitido conservar gran parte de la estructura arquitectónico. No obstante, los entrevistados demuestran desconocimientos de la existencia y/o de los detalles del PEMP.
- ✓ Aumento de costo de vida y gentrificación: la riqueza arquitectónica de los pueblos patrimonio atraen inversión que incide la valorización de los bienes patrimoniales. Los nuevos habitantes atizan la migración laboral y el costo de vida lo que afecta la población local. Su desplazamiento de las áreas de mayor interés no solo afecta la composición social, sino la presencia de personas que mantienen la tradición cultural cafetera.

### **Valor 3: Capital social estratégico construido en torno a una institucionalidad**

- ✓ Baja gobernanza y proyección del turismo: el sector turístico actúa de manera aislado e independiente incidiendo en asuntos de gestión territorial y urbana. Por falta de planificación turística con enfoque patrimonial no hay orientación ni lineamientos para el desarrollo del sector en el territorio de Salamina.
- ✓ Falta coordinación interinstitucional: Si bien el gremio cafetero como tal no se afecta de forma directa del desarrollo turístico, es un actor importante que puede orientar y liderar la inversión en áreas del PCCC de manera coherente con los valores y atributos de este patrimonio. No obstante, la ausencia de una oficina coordinadora lleva a actuaciones aisladas de los actores afectando la gobernanza.
- ✓ Transformaciones socioculturales: las influencias foráneas pueden causar impactos en la cultura local y la composición social del municipio como han demostrado los estudios de Salento y Filandia, esto afecta la tradición histórica cafetera y la población local la cual se encuentra expuesta sin formación ni capacitación para enfrentar los retos.
- ✓ Disfuncionamiento de junta local de patrimonio y del consejo de turismo: si bien se han creado en su tiempo espacios de concertación y dialogo, en la actualidad no están funcionando lo que reduce la participación social en temas de gobernanza del territorio a un mínimo.

#### **Valor 4: Relación entre tradición y tecnología para garantizar la calidad y la sostenibilidad del producto**

- ✓ Presión sobre el recurso hídrico: el turismo atrae una población flotante importante que genera presión sobre el recurso hídrico. Si bien Salamina cuenta con abundancia de este recurso, es pertinente prevenir los cuellos de botella en cuanto a su abastecimiento como se presentan en la actualidad en Salento y Filandia. Salamina no es ausente de experimentar racionamientos. A su vez, es importante saber que los municipios del PCCC en su mayoría carecen de sistemas de tratamiento de aguas residuales generando una gran carga de contaminantes al recurso hídrico.
- ✓ Presión sobre atractivos como casco urbano y valle de la Samaria/San Félix: especialmente los espacios naturales de San Félix y su casco urbano están expuestos a los impactos de un turismo de masas sin control ni planificación ya que no se cuenta con lineamientos de sostenibilidad para su uso turístico.
- ✓ Turismo sin planificación ni productos: la sostenibilidad del territorio patrimonial depende de políticas, planes y programas permiten dirigir y controlar el desarrollo del turismo lo cual no es el caso en Salamina. Se elaboraron dos planes de turismo, pero ninguno fue gestionado y aprobado por el Concejo municipal.